



Veterinærinstituttet  
Norwegian Veterinary Institute

# Strategi for Veterinærinstituttet



# 2020-2023

Versjon 2020

## Strategiplan versjon 2020

Veterinærinstituttets strategi gjelder for perioden 2020-2023, men vil hvert år få en konkretisering av tiltak innen prioriterte områder.

### Om Veterinærinstituttet

*Veterinærinstituttet er et beredskaps- og forskningsinstitutt under Landbruks- og matdepartementet, og utfører oppgaver på oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet, Nærings- og fiskeridepartementet, Mattilsynet, Miljødirektoratet med flere.*

*Veterinærinstituttet har et eget styre oppnevnt av Landbruks- og matdepartementet.*

*Veterinærinstituttet har en sentral rolle i den nasjonale beredskapen, og er leverandør av diagnostikk og kunnskap til den norske matforvaltningen og norsk biobasert næringsliv. Veterinærinstituttet har en fri og uavhengig rolle i faglige spørsmål.*



## Strategi for Veterinærinstituttet 2020-2023

### Veterinærinstituttets visjon: «God helse hos dyr, fisk og mennesker»

Veterinærinstituttet har utstrakt faglig samarbeid både i Norge og med partnere i mer enn 40 land. Veterinærinstituttet er nasjonalt referanselaboratorium på over 30 områder, og internasjonalt referanselaboratorium for Verdens dyrehelseorganisasjon (OIE) på fem områder. Veterinærinstituttets rolle i den norske matforvaltningen og ovenfor næringslivet krever kontinuerlig kunnskapsutvikling, overvåking, analyser og rådgivning om forebyggende tiltak for å hindre forekomst og spredning og for å bekjempe sykdom, alvorlige smittestoffer og biotoksiner hos dyr, fisk,

mennesker og i mat og fôr. Veterinærinstituttet skal også sikre god velferd hos dyr og fisk.

Aktiviteten ved Veterinærinstituttet er finansiert over statsbudsjettet, med grunnbevilgning fra Norges forskningsråd, gjennom konkurranseutsatte forskningsmidler nasjonalt og internasjonalt samt med oppdragsinntekter. Oppgavene til instituttet defineres i statsbudsjett og tildelingsbrevene fra Landbruks- og matdepartementet og Nærings- og fiskeridepartementet og rapporteres gjennom et eget mål- og resultatstyringssystem til departementene.

### Rammer og føringer

Strategien er styrets prioriteringer innenfor mandatet og mål- og resultatstyringssystemet gitt fra departementene. Strategien er førende for faglige prioriteringer, virksomhetsstyringen og styrets budsjettprioriteringer.

Styrets strategiske prioriteringer skal bygge på en årlig omverdensanalyse fra Veterinærinstituttet som beskriver relevante globale og nasjonale forhold, og

hvordan de påvirker helse- og velferdssituasjonen hos dyr og fisk.

Ekstraordinære kostnader relatert til flyttingen av hovedkontoret fra Oslo til Ås har skapt store økonomiske utfordringer for Veterinærinstituttet. I løpet av strategiperioden er det et mål å etablere en økonomisk situasjon som både sikrer forsvarlig drift og utvikling.

## Veterinærinstituttets prioriteringer i perioden 2020-2023

### Bærekraft

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. En del av grunnmuren blant de 17 målene er arbeid rettet mot «livet under vann» og «livet på land», det vil si grunnlaget for alt liv på kloden. God dyre- og fiskehelse og dyre- og fiskevelferd er viktige forutsetninger for sunne økosystemer, og produksjon av bærekraftig og trygg mat av høy kvalitet nasjonalt og internasjonalt. Strategien legger til grunn at Veterinærinstituttet skal ha FNs bærekraftsmål som førende for instituttets faglige prioriteringer og daglige drift, og dermed bidra til at disse nås nasjonalt og internasjonalt.

### Internasjonale forhold

Veterinærinstituttets samfunnsoppdrag kan ikke avgrenses til kun å gjelde nasjonalt. Resistens, sykdomsutbrudd, epidemier og nye helsetrusler krever internasjonal samhandling mellom land og institusjoner. Den internasjonale samhandling i OIE (verdens dyrehelse organisasjon) er prioritert.

Veterinærinstituttets kompetanse etableres i stor grad gjennom deltakelse i nasjonal og internasjonal forskning, og Veterinærinstituttet skal i strategiperioden videreutvikle forskningssamarbeid utenfor Norge.

Et viktig bidrag for å nå FNs bærekraftsmål om at fattigdom og sult utrykkes, og god helse og rent vann og gode sanitærforhold sikres, er at Veterinærinstituttet samarbeider med folkehelse- og miljøinstitutter i et én helse perspektiv.

I 2020 skal Veterinærinstituttet ha særskilt oppmerksomhet på:

- *betydningen av god dyre- og fiskehelse for å nå FNs bærekraftsmål*

Veterinærinstituttets kompetanse skal også bidra til økt kunnskapsbygging, og velferd utenfor Norge, i samsvar med Norges internasjonale forpliktelser og FNs bærekraftsmål.

I 2020 skal Veterinærinstituttet ha særskilt oppmerksomhet på å:

- *videreutvikle internasjonalt forsknings- og utviklingssamarbeid*

### En desentralisert forsknings- og kunnskapsorganisasjon

Veterinærinstituttets kontorer i Tromsø, Harstad, Trondheim, Bergen og Sandnes utgjør sammen med hovedkontoret på Ås ett enhetlig institutt med regional tilstedeværelse som samhandler med kunnskapsmiljøer, næringsliv og forvaltning over hele landet. På denne måten skal Veterinærinstituttet videreutvikle fortrinnet med medarbeidere på flere kontorsteder, og bidra med relevant og regional tilpasset kompetanse som møter behovene i samfunnet, næringene, forvaltningen og hos samarbeidspartnere over hele landet.

Veterinærinstituttets skal styrke forskningen innen relevante fagområder, samt videreutvikle risiko- og prosjektbasert overvåking og diagnostikk. Tverrfaglig kompetanse skal vektlegges, og Veterinærinstituttet skal prioritere strategisk samarbeid med kunnskapsmiljøer og næringsliv regionalt, nasjonalt og internasjonalt innen forskning, oppdrag og diagnostikk.

Mattilsynet er Veterinærinstituttets viktigste samarbeidspartner, og det skal særlig legges vekt på å videreutvikle samhandlingen mellom aktørene i matforvaltningen, og med kunnskapsorganisasjoner som arbeider innen folkehelse, natur- og miljøforvaltning, landbruk og forvaltningen av havressursene.

De ansattes kompetanse er Veterinærinstituttets viktigste fortrinn. Det skal arbeides målrettet med å øke kompetansen og bidra til faglige utvikling hos alle



ansatte. Veterinærinstituttet skal være en attraktiv arbeidsgiver med en kultur som både tiltrekker og videreutvikler de ansatte, og hvor ledelse og medarbeiderskap er preget av tillit, ansvar og engasjement.

I 2020 skal Veterinærinstituttet ha særskilt oppmerksomhet på å:

- *videreutvikle Veterinærinstituttets rolle i matforvaltningen*
- *videreutvikle nasjonalt kompetansesenter for produksjonsdyr*
- *styrke kunnskapsutvikling og beredskap for nordområdene, og ferdigstillelse av nye lokaler i Tromsø*
- *videreutvikle lederrollene ved Veterinærinstituttet*



## Digitalisering og metodeutvikling

Veterinærinstituttets samfunnsoppdrag krever at instituttet har en kontinuerlig faglig utvikling, tilpasser arbeidet til eksterne rammer og samarbeidspartnere, er løsningsorienterte og tar i bruk ny teknologi og nye metoder.

I strategiperioden skal instituttet utvikle og integrere digitale løsninger, øke bruk av interne og eksterne datakilder og prioritere metodeutvikling og -implementering. Gjennom analyser av store datamengder skal det utvikles bedre løsninger for forutseende beredskap og økt kunnskap om faktorer

av betydning for utvikling av sykdom. Diagnostiske metoder skal videreutvikles, og ny teknologi som maskinlæring og robotisering skal tas i bruk. Arbeidet skal bidra til økt måloppnåelse og effektivitet i forvaltningen og næringene.

I 2020 skal Veterinærinstituttet ha særskilt oppmerksomhet på å:

- *optimalisere metoder og digitalisere prøveflyt og analyser*
- *øke samhandling med næringene om bruk av digitale helsedata*

## Et kommuniserende Veterinærinstitutt

Veterinærinstituttet skal være en synlig aktør som proaktivt kommuniserer fagkunnskap nasjonalt og internasjonalt. Veterinærinstituttet vil bidra til en opplyst og bred samfunnsdebatt som skaper økt forståelse for fagkunnskap og viktigheten av å se dyre- og fiskehelse, inklusiv velferd, i et én helse perspektiv.

Veterinærinstituttet skal kommunisere tydelig,

relevant og i tide i samarbeid med forvaltning, næring og andre samfunnsaktører. Dette krever evne til å forenkle, konkretisere og visualisere når fagkunnskap blir presentert.

I 2020 skal Veterinærinstituttet ha særskilt oppmerksomhet på å:

- *videreutvikle nye kommunikasjonsplattformer internt og eksternt*

## Etablering av hovedkontor på Ås

I strategiperioden skal Veterinærinstituttet etablere sitt hovedkontor på Ås, med moderne og effektive arbeidsrutiner og utstyr, og med godt faglig og administrativt nettverk og samarbeid med eksterne partnere.

Flyttingen skal bidra til å styrke den faglige utviklingen samtidig som effektiviteten økes. Økonomisk og faglig risiko ved flyttingen skal ha særskilt oppmerksomhet.

Veterinærinstituttet skal ha særlig oppmerksomhet på å videreutvikle et faglig og administrativt samarbeid med de øvrige kunnskapsorganisasjonen som er lokalisert på Ås.

I 2020 skal Veterinærinstituttet ha særskilt oppmerksomhet på å:

- *gjennomføre en effektiv flytte- og etableringsprosess*
- *ivareta medarbeiderne og kompetanse for fremtiden*



Foto: Gunnar Ensrud

Frisk fisk

Sunne dyr

Trygg mat



*Faglig ambisiøs, fremtidsrettet og samspillende - for én helse!*



**Veterinærinstituttet**  
Norwegian Veterinary Institute

postmottak@vetinst.no

[www.vetinst.no](http://www.vetinst.no)